

山东友好软件科技有限公司

地址：聊城开发区 当代财智大厦18楼

电话：0635-8966811/2112811

塑胶行业信息化解决方案



文档作者：山东友好软件项目

本文件是一份机密文件，任何阅读者均应承担保密义务，只在客户的雇员、有关专家在获得授权对本文件进行评估时方可阅读。请阅读者本着诚信的原则保证本文件的保密性，我们表示衷心感谢！

第一章 行业介绍

在过去的几年里，中国塑料件行业经历了巨大的发展，规模也不断扩大，市场份额在不断提升。随着中国经济发展，政府加大了对塑料件行业的投资，改善了塑料件行业的技术含量，推动了行业的持续发展。塑料件行业发展迅速，利用新技术，加快了生产步伐，提高了生产效率，促进了塑料件行业的可持续发展。

随着制造业转型升级，塑料件行业也在加快转型升级的步伐，利用新技术的发展，提高了塑料件的质量，提高了行业的技术含量，推动了行业的发展。塑料件行业也在不断推出新技术，新工艺，提高了塑料件的性能和功能，提高了塑料件的质量，满足了客户的需求，推动了塑料件行业的发展。

塑料件行业未来发展趋势将继续保持稳定增长，市场规模将继续攀升，行业技术水平将不断提升，自动化水平将不断提高，技术含量将逐步提高，将推动塑料件行业的可持续发展。

第二章 行业特点

塑胶行业企业生产管理痛点难点

1. 排产难度大

订单中产品种类繁多，生产批量小，生产周期短，临时插单、改单的现象频发，靠人工安排生产非常困难；

2. 订单进度数据不易统计，由于手工表单做账，收集管理来效率低下，数据也容易出错，甚至需要大量时间寻找核对单据；

3. 频繁换线导致生产车间排产困难，车间人员、工艺、物料管理等各种困扰；

4. 待料停机时长发生，仓库与生产不能协同工作，导致信息沟通存在延迟；

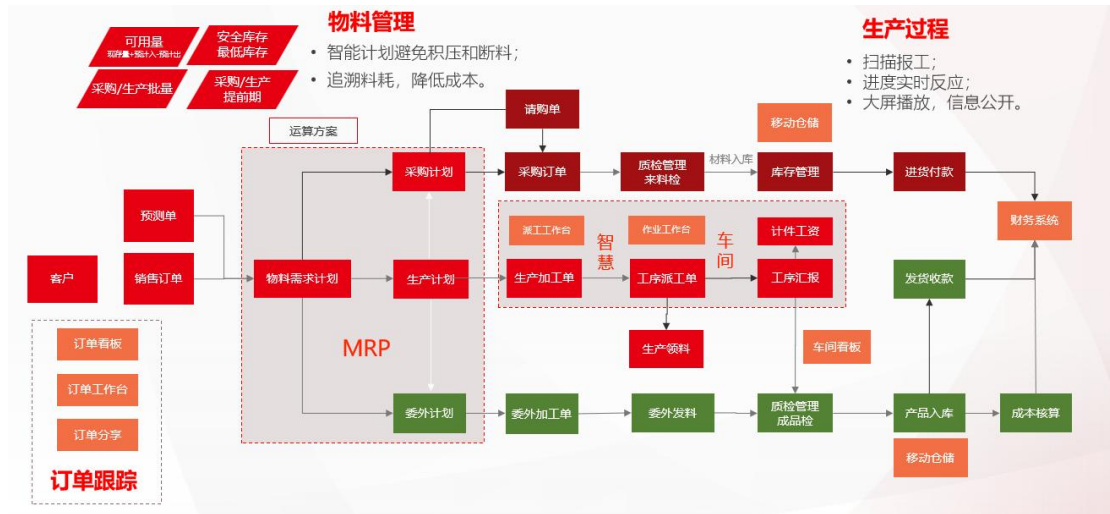
5. 质量管理要求高

因二次料的加入，报废率可能提高，为了保证产品的质量，生产过程中需要进行”首件”确认，以及生产巡检；

6. 报价试算难

塑料米价格受石油价格波动的影响很大，因此价格波动也很大，当价格变动很大时，旧品部分也需要重新给客户报价。

第三章 方案总述



第四章 行业管理难点解决方案

1、订单可视化

订单可视化：以流程管理为核心，借助信息化手段，全程监控订单执行的各个环节，并实现各环节考核指标可视化

订单可视化的意义：提升企业管理模式，及时发现订单交付过程中的各种问题，及时处理并做好预防措施

数智化时代的生产企业要实现订单可视化，要做到以下 3 点：

1.1 订单跟踪及看板

业务场景：

- 1) 销售订单延迟交付了，为何总在交货到期了才知道？
- 2) 想及时掌握销售订单的生产、采购、发货、收款情况？
- 3) 大屏普及，订单信息能够展示在大屏上？

解决方案：

- 1) 销售订单跟踪工具，可以跟踪销售业务、采购业务、生产业务、收款业务等相关业务的执行进程并能跟踪相关单据。
- 2) 大屏看板：订单关键环节投放到大屏。

我的桌面 销售订单跟踪工具

打印 查询 设置 刷新 退出

销售订单跟踪工具

销售单据类型: 全部 采购单据类型: 全部

销售情况 销售相关单据 采购情况 采购相关单据

存货编码	存货	计量单位	订货数量	出库数量	未出库数量	开票数量	收款金额	冲销金额	预计交货日期
SO-2020-03-0002	01001	开关-个	1,013.00	12.00	1,001.00	0.00			
SO-2020-06-00-00	01002	开关盒	62.00	12.00	50.00	0.00		3,000.00	
SO-2020-06-00-00	01004	配电箱	2.00	0.00	2.00	0.00		4,000.00	
SO-2020-06-00-00	01004	配电箱	20.00	0.00	20.00	0.00			2020-03-28
SO-2020-06-00-00	AS0030009	统一阿萨姆...	500.00	0.00	500.00	0.00			
SO-2020-06-00-00			8,823.00	44.00	8,779.00	0.00	130,780.00	45,478.26	

每页记录数: 10 跳转到页: 1 确定 | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 当前第1页, 共2页, 总共15条记录 单据类型: 全部

加工情况 加工相关单据 加工领料情况 加工领料单据 其它库存情况 其它库存单据

存货编码	存货	计量单位	生产加工数量	委外加工数量	加工数量合计	生产入库数量	委外入库数量	入库数量合计	委外入库金额	入库金
SO-2020-06-00-00	AS0100014	计算机套装	套	107.00	0.00	107.00	107.00	0.00	107.00	0.00
SO-2021-01-00-00	AS0100016	电脑主机	台	702.00	0.00	702.00	107.00	0.00	107.00	0.00
SO-2021-01-00-00										
			809.00	0.00	809.00	214.00	0.00	214.00	0.00	124

每页记录数: 10 跳转到页: 1 确定 | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 当前第1页, 共1页, 总共2条记录

畅捷通 T+ 大屏看板 Cloud

2021-03-14 11:03:49 退出登录

订单	存货	订单数量	排产情况	领料情况	入库情况	发货情况	发货状态
SO-2021-03-00-0001 郑州水泥客户	010210 好想你水泥	30.00 吨	0%	0%	0%	0%	天数:
SO-2021-03-00-0002 13161376192	01001 开关-个	1.00 个	0%	0%	0%	0%	天数:
SO-2021-03-00-0003 武大分店	AS0010040 14寸蛋糕	10.00 个	10.00 100%	0%	0%	0%	天数:
SO-2021-03-00-0004 华南城客户	AS0010040 14寸蛋糕	100.00 个	97.00 97%	0%	0%	0%	天数:

管理者关注排产、领料、入库、发货情况，提前或逾期天数

页数: 1

业务价值：订单全程跟踪，防止延期交付

- 1) 以销售订单为龙头，建立相关单据的数量跟踪、单据跟踪，对销售、生产、收款进程实时掌控，提升了客户满意度和订单及时交付率，起到订单“全程看板”的作用。
- 2) 管理者关注的订单数据清晰可见，实时掌握订单状态。

1.2 订单分享

业务场景：客户关心自己订单的情况，销售人员通常忙于落实这些信息，与客户反复交流：

1. 产品、价格是否与正确？

2. 订单是否投产、发货？

解决方案：

订单分享——订单分享功能，把订单信息分享给客户，客户通过小程确认订单，并实时查看订单的审批、生产、发货、物流情况。



业务价值：客户实时查询，提高满意度，降低沟通成本

- 1) 客户参与订货信息确认，防止出错。
- 2) 客户随时查看订单的审核、生产、发货、物流状态信息，提高客户满意度。
- 3) 降低销售人员的工作量，提高公司形象。

1.3 订单工作台

业务场景：

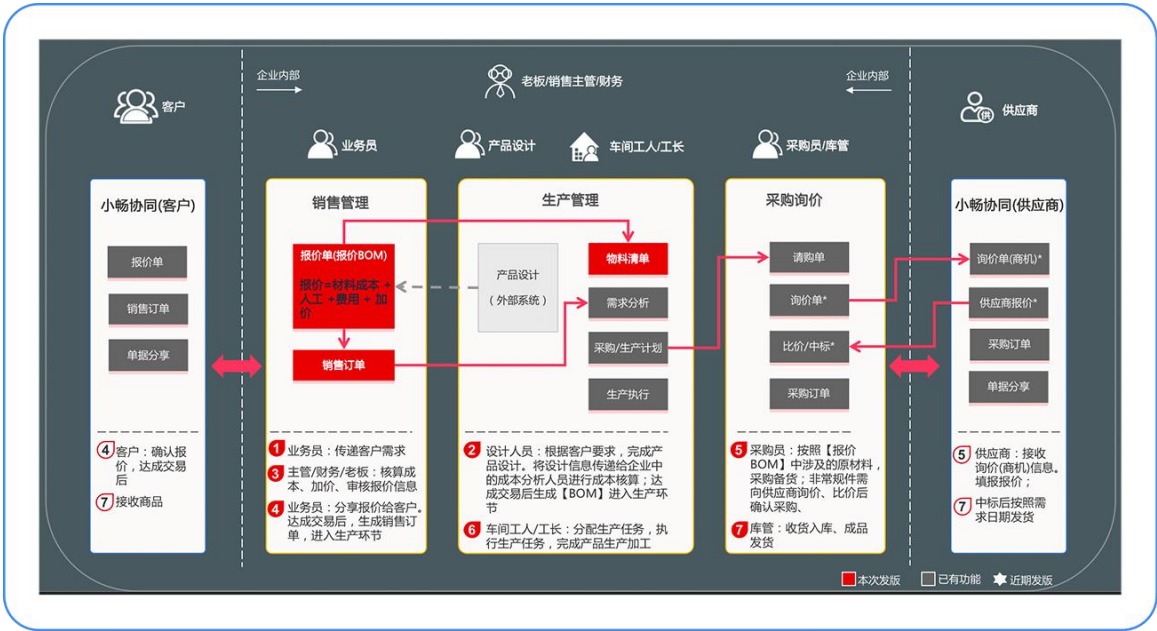
1. 销售订单的审核、相关采购入库、生产入库、发货出库等业务很多，通常从不同入口查询、处理
2. 操作难度高、处理效率低
3. 需要一个统一入口，方便操作

解决方案：

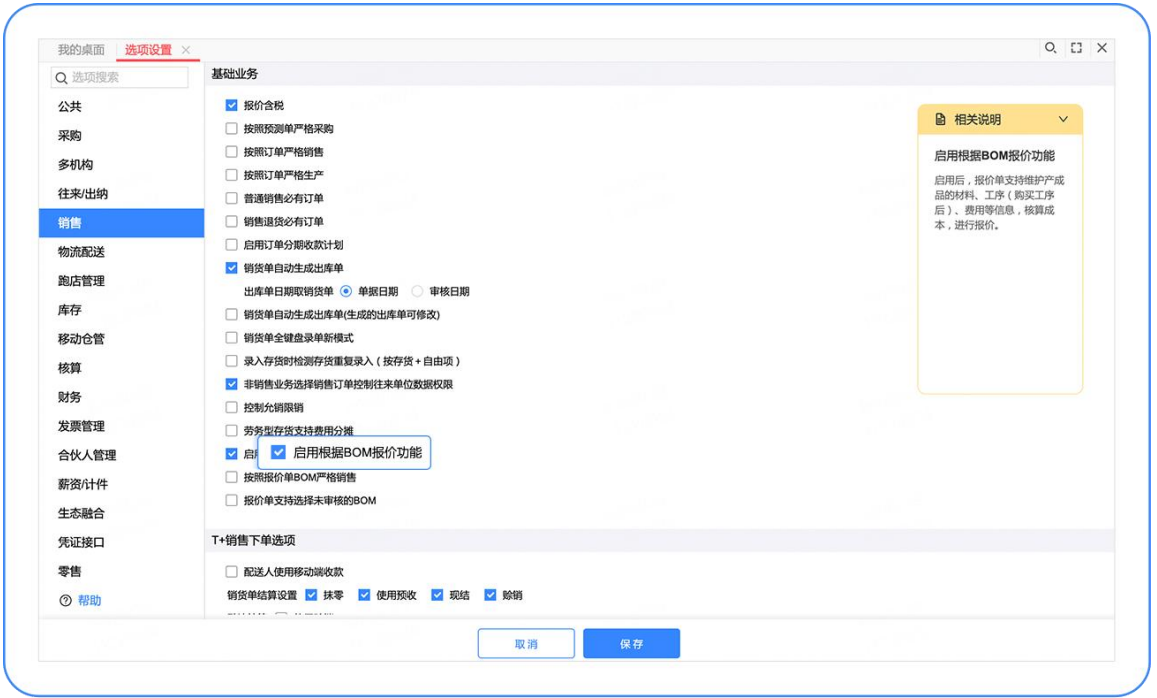
订单工作台——按照审核、采购入库、生产入库、交货出库快速过滤订单，批量审核、生单、终止、变更等。

解决方案

针对企业遇到的问题，产品给出完整解决方案



在系统管理-选项设置-销售选项中，启用【启用根据 BOM 报价功能】的选项，启用后可以使用本次新增功能。在账套内没有包含材料明细的报价单存在时，允许反启用。



完成报价 BOM 规则设置

在基础档案中，找到【报价 BOM 规则设置】的档案，按照需求设置材料、工

序(如已购买)、费用等取数方式和优先级，用于报价中核算成品的料、工、费的成本，计算成品的销售报价。

报价BOM规则设置

上张 下张 保存 保存新增 复制 退出

编码 004

名称 核算商品报价

加价率% 15.00%

存货属性优先级

外购存货取值

自制存货取值

委外存货取值

工时取值

费用取值

存货属性优先级

外购存货取值

自制存货取值

委外存货取值

工时取值

费用取值

序号	*外购价格类型	*是否启用	*取值顺序
1	最新成本	☒	1
2	参考成本	☒	2
3	平均成本	☒	3
4	最新进价	☒	4
5	采购价	☒	5
6	最新采购订...	☒	6
7			
8			
9			
10			
11			

新增报价单，完成报价。

我的桌面 报价单

新增 保存 费用分摊 删除 生成物料清单 复制 弃审 生单 变更 工具 联查 设置 打印 更多 单据分享

已成交 已审

单据日期 2022-11-21 单据编号 QU-2022-11-0001 客户 会员编号 会员卡号

部门 业务员 预计交货日期 币种 人民币 联系人

联系电话 客户手机号 失效日期 整单折扣% 100.00% 报价规则 接单商品报价

明细 汇总

序号	计划成本加价	存货名称	适用BOM BOM...	销售单位	报价	*单价	材料成本	人工费用	制造费用	管理费用	销售费用	其他费用	总成本	成本单价 (主单位)	销售单位成本单价	加价率%	加价
1	☒	产成品-0217	1	单阶 件	266.92	236.21	190.00	20.00	5.70	1.90	9.50	5.00	232.10	232.10	232.10	15.00%	34.8
2																	
3																	
4																	
合计							190.00	20.00	5.70	1.90	9.50	5.00	232.10				34.8

材料明细

工费明细

材料明细汇总

序号	成本取值策略	*材料编码	*材料名称	规格型号	*存货属性	*使用数量	*计量单位	*成本单价 (主单位)	*成本
1		010102	存货010102	1cm*1cm	外购	1.0000	个	50.00	50.00
2		010102	存货010102	1cm*1cm	外购	1.0000	个	60.00	60.00
3		01111zfy	半成品12	1cm*1cm	自制	1.0000	袋	80.00	80.00
4									
5									
合计						3.0000			190.00

- 1) 新增报价单，选择设置好的【报价规则】用于核算成本
- 2) 如需要报价的商品，无已经配置好的物料清单（BOM），可以直接在报价单的材料明细中选择原材料、工费明细中选择工序。
- 一注：此功能仅支持存货属性中勾选自制或委外属性，且报价单明细行中，勾选

【计划成本加价】的商品。

3) 如需要报价的商品有已经配置好的默认物料清单 (BOM)，系统会自动带出。并带入默认 BOM 中配置的材料、工费 (购买工序后) 信息。用户也可以在报价单中进行修改。

4) 系统会根据【报价规则】中设置的料、工、费的取值策略，计算成本信息。即：总成本=材料成本合计+工费成本合计+制造费用+管理费+销售费+其他费用。

5) 计算出总成本后，系统会自动核算成销售单位成本单价，根据设置好的加价率计算加价，最后计算出报价 (报价=销售单位成本单价+加价) 信息。并根据折扣信息最终核算单价/含税单价，完成销售取价。

6) 报价成功后，可以生成标准物料清单 (BOM)，系统会自动反写报价单的【适用 BOM】字段。

我的桌面 报价单 ×

新增 保存 费用分摊 删除 生成物料清单 复制 弃审 生单 变更 工具 联查 设置 打印 更多 单据分享

已成交 已审

单据日期 2022-11-21 部门 联系电话

客户 会员编号 会员卡号 预计交货日期 失效日期 币种 人民币 整单折扣% 100.00% 报价规则 接单商品报价

新增保存 覆盖保存 设置默认功能

序号	计划成本加价	存货名称	数量	单位	报价	单价	材料成本	人工费用	制造费用	管理费用	销售费用	其他费用	总成本	成本单价 (主单位)	销售单位成本单价	加价率%	加价
1	☒	产成品-0217	1	件	266.92	236.21	190.00	20.00	5.70	1.90	9.50	5.00	232.10	232.10	232.10	15.00%	34.81
2																	
3																	
4																	
合计							190.00	20.00	5.70	1.90	9.50	5.00	232.10				34.81

材料明细 工费明细 材料明细汇总

序号	成本取值策略	材料编码	材料名称	规格型号	存货属性	使用数量	计量单位	成本单价 (主单位)	成本
1		010102	存货010102	1cm*1cm	外购	1.0000	个	50.00	50.00
2		010102	存货010102	1cm*1cm	外购	1.0000	个	60.00	60.00
3		01111zfy	半成品12		自制	1.0000	袋	80.00	80.00
4									
5									
合计						3.0000			190.00

报价成功达成交易后，报价单可以生成销售订单，进入生产加工、订单交付环节。报价单生成销售订单后，销售订单中的适用 BOM，价格信息同报价单。此时可以生成生产加工单，按照 BOM 信息执行生产加工。

我的桌面 报价单 销售订单

新增 选单 保存 删除 审核 生单 转换 变更 工具 联查 设置 打印 更多 单据分享

单据日期 2022-11-21

结算客户 00000000

预计交货日期

外部单据号

字符专销订... 2022-11-21

单据编号 SO-2022-11-0003

会员编号

收款方式 账期收款

来源单据 报价单

发货方式

业务类型 普通销售

业务员 范文娟

报价规则 接单商品报价

来源单号 QU-2022-11-0001

数值专销订... 1.00

售后类型

项目

订金金额 0.00

数据来源 线下业务

字符专用自...

客户 00000000

仓库

明细 汇总

计划成本加价	报价规则	存货名称	适用BOM	销售单位	数量	报价	单价	计划成本	计划成本单价 (主单位)	销售单位计划成本单价	加价率%	加价	预
☒	接单商品报价	产成品-0217	1	件	1	266.92	236.21	232.10	232.10	232.10	15.00%	34.82	
3													
4													
5													
6													
7													
8													
9													
10													
11													
合计					1			232.10				34.82	
备注													
客户备注													
制单人 bdh 审核人 审核日期 审核时间 打印次数 0													

企业的标品，由于材料价格波动较大，需要频繁核算材料成本计算销售价格时，可以在销售订单中按照物料清单(BOM)信息和报价规则，计算售价。

- 1)、物料清单维护页面，在【成本取值】中选择【成本取值策略】后，支持在弹窗中选择【报价规则】。系统会按照选择的报价规则计算当前物料清单的材料成本和工序成本。
- 2)、新增销售订单，选择【报价规则】。在明细行中选择自制或委外商品后，勾选【计划成本加价】的选择框。系统自动取适用 BOM 计算总成本。按照加价信息规则，计算报价和单价/含税单价信息，完成取价。

3、订单进度成盲区 紧急订单难应对

应用场景

按订单多品种批量生产，各部门数据分散，数据采集困难，统计滞后，生产订单进度成盲区，难以有效对应客户订单变更及紧急订单的资源，影响生产交期。

解决方案

围绕生产加工单，依据可视化订单生产进度看板执行跟踪，可以对整个车间的派工、领料、排产情况实时查看。生产进度一目了然，有序生产，改善作业控制，满足订单变更，客户的紧急订单需求，准时交付。

生产计划变更：

生产加工单

我的桌面 | 初始化导航 | 生产加工单

新增 | 选单 | 保存 | 删除 | 弃审 | 生单 | 转换 | 变更 | 工具 | 联查 | 设置 | 打印 | 更多

已审 | 已完工 | 已转性

单据日期: 2022-07-01

生产订单执行变更

生产车间: 生产部 | 负责人: | 启用派工

序号	产品编码	产品名称	规格型号	颜色	硬度	适用BOM	BOM展开方式	工艺路线	预入仓库	生产单位	数量
1	BCP001					BP001_标V1.0	单阶	路线1	半成品仓	个	1,000.00
2	CP001					CP001_标V1.0	单阶	路线2	成品仓	个	1,000.00
合计											2,000.00

产成品明细 | 产成品明细汇总

序号	材料编码	材料名称	规格型号	预出仓库	领料工序	计量单位	需用数量	损耗数量	计划数量	现存量	现存量说明
1	B101			原料仓		根	1,000.00	0.00	1,000.00		
2	B102			原料仓		Kg	10.00	1.00	11.00		
3	B103			原料仓		Kg	10.00	1.00	11.00		
合计							2,020.00	2.00	2,022.00		

材料明细 | 工序明细 | 材料明细汇总

订单生产进度看板、工序状况表：

订单生产进度看板 工序状况表

车间大屏看板

存货	订单数量	排产情况	领料情况	入库情况	发货情况	发货状态
	1000.00 个	1000.00 100%	0%	1000.00 100%	0%	天数:

工序状况表

加工单日期: 2022-07-01 - 2022-07-19 | 产品:

序号	加工单日期	加工单号	产品编码	产品	颜色	硬度	主单位	工序进行进度
1	2022-07-01	MO-2022-07-0001	BCP001	高频高压包			个	3/3
2	2022-07-01	MO-2022-07-0001	CP001	负离子降解器			个	1/1

工序状况表

加工单日期: 2022-07-01 - 2022-07-19 | 产品:

序号	计划加工数量(主单位)	计划领汇报数量	完工比例%	工序名称	计划加工数量(主单位)	计划领汇报数量	完工比例%	工序名称	计划加工数量(主单位)	计划领汇报数量	完工比例%
	1000.00		100.00%	第1道工序	1000.00		100.00%	第2道工序	1000.00		
				工序名称				工序名称			
				工序名称				工序名称			

工序名称	计划数量	完工比例%	转入数量	转出数量
绒材料	10.00	100.00%	5.00	3.00

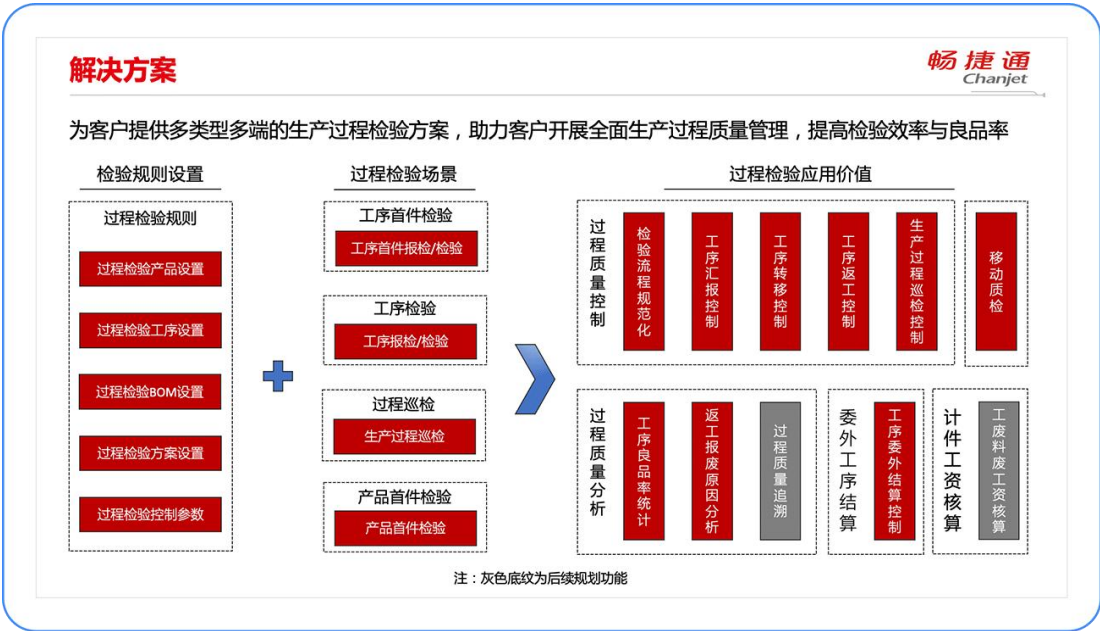
4、生产过程检验

应用场景：

生产过程工序级质量管控，包括首件检、工序检、巡检等检验业务，用户可根据质量管控要求进行相应检验控制，在生产过程发生异常状态实行报警，规避成批出现废品的情况，减少材料与人力资源的浪费，提高良品率。同时可对制造过程进行质量分析，识别问题工序、班组、工人等信息，以指导质量分析与改进等。

解决方案：

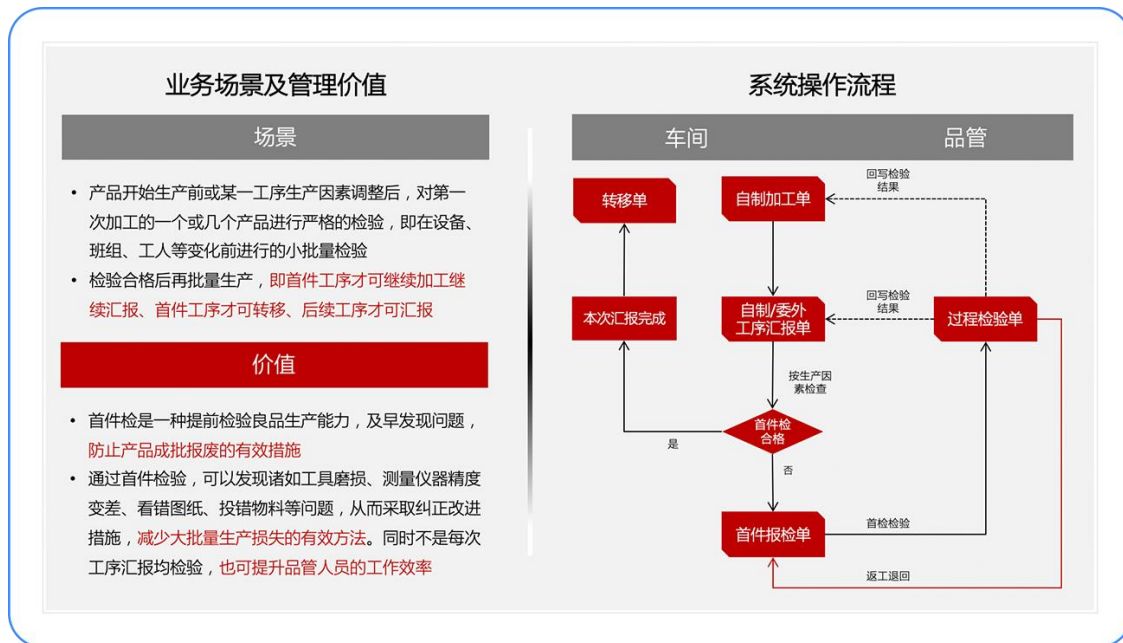
提供生产过程检验功能，整体方案如下：



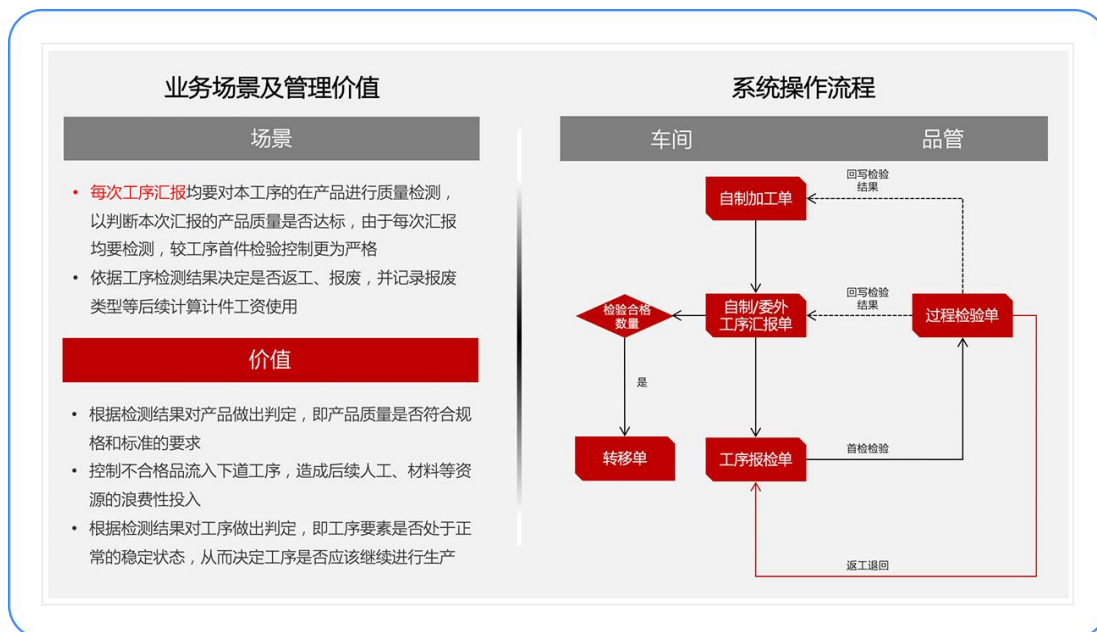
全生产检验业务方案，客户可根据检验控制粒度以及人力资源情况选择合适自己的检验控制方案：



工序首件检验：



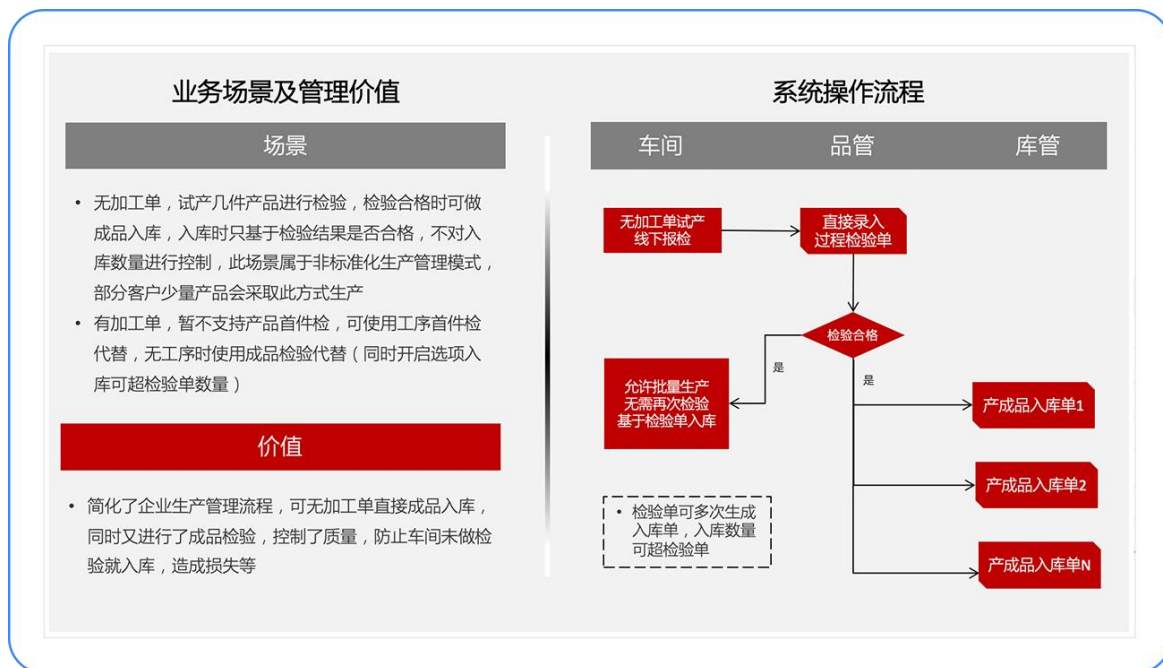
工序检验：



生产过程巡检：



产品首件检验：



移动检验：



5、物控合理化

物控（物料控制）：控制生产制造过程中所用物料的状态（数量、进度、差补），

以满足供给、流通各使用等过程的需求，并达到最佳的适合性和节减。

物控的意义：在于降低生产企业的成本，获得既定的利润，同时保证企业的竞争力。

数智化时代的生产企业要实现物控合理化，需要一套体系化管理：

事前：物料需求计划，保障生产所需物料

事中：领料控制，保障生产过程领料

事后：材料耗用分析

5.1 领料控制

业务场景：

1) 仓管不清楚车间哪些订单产品要领？领什么原料？要领多少？依据是什么？

2) 仓管无法判定哪些订单已领或未领？数量多少？不仅很难管控车间领料情况，也容易与车间起争执

3) 仓管不清楚要发委外加工商什么原材料？要发多少？依据是什么？

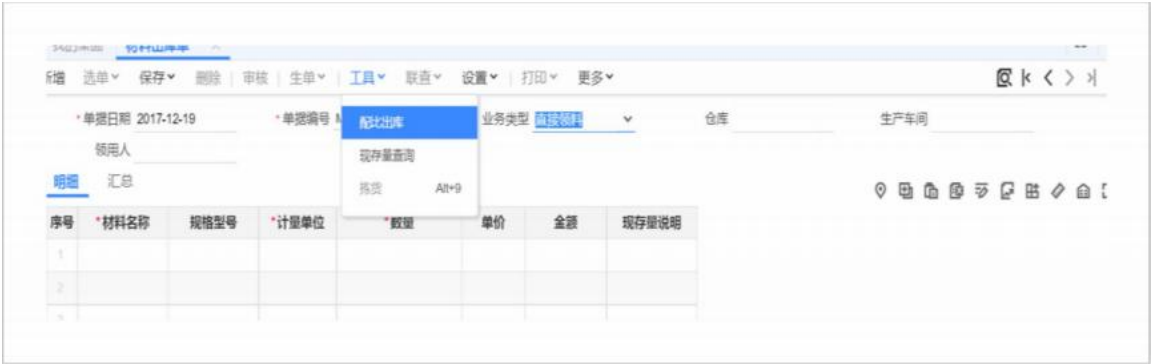
4) 仓管很难根据委外加工入库算出用料情况？也不好掌握委外商的余料情

况？

解决方案：

生产领料——排产后，可根据加工单，参考物料清单，进行自制领料或直接领料（配额），生产领料情况可以通过生产加工单材料统计表进行汇总分析

1) 生产领料：根据加工单自制领料，或者直接配额领料



通过生产加工材料统计表分析材料领用情况

生产加工单材料统计表										
单据日期: 2019.01.01 - 2019.12.31			产品:							
序号	产品	规格型号	材料编码	材料	材料规格	主单位	计划数量 (主单位)	累计领用数量 (主单位)	超额数量 (主单位)	超额比例
1	Gac 10/220	10/220					104.00			
2			0202001	Lac 02/220半成品-1		件	36.00			
3			0202002	Lac 02/220半成品-2		件	36.00			
4			0302001	Lac 02/220原材料-1-1		件	8.00			
5			0302002	Lac 02/220原材料-1-2		件	8.00			
6			0302003	Lac 02/220原材料-2-1		件	8.00			
7			0302004	Lac 02/220原材料-2-2		件	8.00			
8	Lac 02/220	02/220					76.00	48.00		
9			0202001	Lac 02/220半成品-1		件	36.00	10.00		
10			0202002	Lac 02/220半成品-2		件	36.00	36.00		
11	Lac 02/220半成品-1						256.00	256.00		
12			0302001	Lac 02/220原材料-1-1		件	128.00	128.00		
13			0302002	Lac 02/220原材料-1-2		件	128.00	128.00		
14	Lac 02/220半成品-2						256.00			
15			0302003	Lac 02/220原材料-2-1		件	128.00			
16			0302004	Lac 02/220原材料-2-2		件	128.00			
合计							692.00	304.00		

2) 特殊领补料业务：

- ◆ 指定倒冲领料的原材料
- ◆ 根据生产入库自动生成倒冲领料的材料出库单
- ◆ 指定材料出库类型为生产补料，选生产加工单，相应补充已有或新材料

新增 选单 保存 删除 审核 生单 变更 工具 联查 设置 打印 更多

单据日期 2018-12-11 单据编号 MD-2018-12-0003 业务类型 委外加工 生产车间 经手人

销售订单号 加工单号

明细 汇总

序号	仓库	材料名称	计量单位	数量	单价	金额
1						
2						
3						
4						
5						

业务类型编码	业务类型名称
41	直接送料
42	直接送料
67	自制送料
68	自制送料
M501	生产补料

栏目 全库匹配 全部 生产补料

3) 委外发料:

- ◆ 委外加工单，直接生成委外材料出库单
- ◆ 根据委外加工单，进行新料或已有料的补充

新增 选单 保存 删除 审核 生单 变更 工具 联查 设置 打印 更多

单据日期 2018-12-11 单据编号 OD-2018-12-0001 业务类型 委外发料 委外供应商 经手人

仓库

明细 汇总

序号	仓库	加工单号	产品名称	材料编码	材料名称	数量	单价	金额	现存量	现存量
1										
2										
3										
4										
5										
6										

业务类型编码	业务类型名称
OM65	委外发料
OM66	委外送料
OMS01	委外补料

栏目 全库匹配 全部

4) 物料盘点:

- ◆ 盘点现场仓及委外仓，录入相应的数量
- ◆ 根据盘盈、盘亏情况生成相关的调差领退或盘盈亏单

我的桌面 初始化导航 生产领用耗用结存表 生产加工单材料统计表 盘点单 X

新增 选单 保存 删除 弃审 校验 锁盘 提取 追加 盘点期间业务 工具 联查 设置 打印 更多

已审

* 账面日期 2019-04-05 * 盘点结束... 2019-04-05 * 分摊开始... 2019-04-01 * 分摊结束... 2019-04-05 * 单据编号 BA-2019-04-00

* 盘点类型 倒冲盘点 出库类别 盘亏出库 入库类别 盘盈入库 * 盘点仓库 车间仓 包含当天

明细 汇总

序号	存货名称	规格型号	计量单位	账面数量	盘点数量	盈亏数量	单价	盈亏金额
1	电源线 (黑)	600V E216895	米	715.00	710.00	-5.00	3.00	-15.00
2	电源线 (红)	600V E216895	米	745.00	735.00	-10.00	3.00	-30.00

业务价值：严控领料，合理补料

- 1) 严格的控制领料，保证物尽其用，减少浪费，降低生产成本。

2) 合理的补料处理，既能有效控制生产损耗，又能保证生产运营。

5.2 材料耗用分析

业务场景：

- 1) 材料占总成本比例高
- 2) 材料浪费难控
- 3) 需追溯浪费在哪个部门、班组，为工艺改进提供依据
- 4) 产品成品计算不准

解决方案：

- ◆ 加工单材料统计：准确统计材料耗用，并与标准定额比较，自动计算超额数据；
- ◆ 产品入库统计：根据成品入库单自动归集材料成本，可分摊各种费用和间接材料，
- ◆ 可查询入库产品的成本明细。

生产加工单材料统计表											
单据日期: 2021.01.01 - 2021.12.31			产品:								
序号	单据编号	产品编号	产品	材料编码	材料	主单位	计划数量 (主单位)	累计领用数量 (主单位)	入库理论耗用数量	超额数量 (主单位)	超额比例%
1	- MO-2021-02-0001						8.00	9.00	8.00	1.00	12.50%
2	-	AS0100014	计算机套装				8.00	9.00	8.00	1.00	12.50%
3				AS0100015	鼠标	个	2.00	3.00	2.00	1.00	50.00%
4				AS0100016	电脑主机	台	2.00	2.00	2.00		
5				AS0100017	键盘	个	2.00	2.00	2.00		
6				AS0100018	显示器24寸	台	2.00	2.00	2.00		

业务价值：生产耗用可追溯

- 1) 追溯材料耗用情况
- 2) 帮助企业准确计算成本
- 3) 为企业降低成本提供依据

6、 车间可视化

车间可视化：看得见的管理

通过各种形象、图表、直观的视觉感知信息来对现场生产进行管理，达到提高劳动生产率的一种管理手段

车间可视化的意义：

生产企业的信息化发展方向，提升生产车间数字化管理水平，带动公司信

息化转型发展、创新发展

数智化时代的生产企业要实现车间可视化，至少要做到以下几点：

6.1 移动报工

业务场景：

1) 工序流转卡手写易出错易改：

车间工序流转卡写在一个卡片上，流转到那个工序就打勾，记录加工数量和工人名字；有些车间使用的是工序交接单在车间流转等

2) 车间报工单手写难统计易错：

工人多，工序多，工价多；车间主任手写报工单，工作量统计慢，效率低，易出错，少报漏报错报等。

3) 工序进度不透明无法查进度：

按工序加工、加工周期短、无法及时知道订单，工序进度，客户满意度低。

经常有紧急插单，需要知道各工序情况进行挪单。

解决方案：

移动报工：支持统一和自助报工：车间汇报工时，除了通过 PC 进行统一汇报，工人也可以通过移动端进行自助报工，也可以通过扫码快速报工。

业务操作流程：

1) 工序信息设置：设置产品工序及相关工艺路线组成等相关信息

我的桌面 工艺路线									
新增 修改 删除 审核 弃审 查找 标星 打印 导入 导出 刷新 退出									
序号		工艺路线编码	工艺路线名称	单据状态	停用	制单人	审核人	审核日期	
1		01	螺丝	生效	否	王业务员	王业务员	2020-05-09	
2		02	工艺路线2	未审	否	王业务员			
序号	加工顺序	工序编码	工序名称	加工方式	生产车间	委外供应商	默认报工数量	关键工序	标准合格率%
1	1	001	冷墩	自制			100.00	是	100.00%
2	2	002	搓丝	自制			100.00	是	100.00%
3	3	003	热处理	委外			100.00	是	100.00%
4	4	004	电镀	委外			100.00	是	100.00%
5	5	005	包装	自制			100.00	是	100.00%

2) 工序流转卡：一道工序完成后流转下一道工序的记录卡片

工序流程卡									
单据编号: MO-2020-06-0046		单据日期: 2020年6月21日			预完工日: 2020年6月21日				
产品编码	产品名称	规格型号	宽度-米	长度-米	单位	数量	数量-m²	m²/XX	产品行码
010002	软链				个	500			
顺序	工序名称	生产车间	班组	工人	主单位	主数量	工序行码	备注	
1	冷墩	生产二部			个	500		Φ26x92±0.5	
2	热处理				个	500		渗碳淬火35~48HRC	
3	电镀				个	500		Zn6. c1B	
4	包装				个	500			
制单人: 测试2					打印时间: 20-6-22 10:23				

3) 工序移动报工: 支持手机、PDA 扫码上报工序完工情况



业务价值: 移动报工 快速准确、降低工作量

- 1) 工序移动报工高效、便捷, 工序进度一目了然
- 2) 有效降低车间统计员工作量, 提能报工统计准确率
- 3) 避免工序上报不及时、错报、漏斗等现象

6.2 生产看板

业务场景:

车间黑板进度表数据更新不及时, 不准确, 形同虚设

- 1) 统计人员重复工作, 易出错, 效率低
- 2) 按工序加工、加工周期短、无法及时知道订单, 工序进度, 客户满意度低
- 3) 经常有紧急插单, 需要知道各工序情况进行挪单

解决方案:

车间大屏: 提供车间大屏显示功能, 工序进度、工序统计、成品统计等直观显示。

业务支持部推广专用		生产加工单产品统计看板 (8/8)					
生产车间	产品	排产数量	领料数量	入库数量	预开工日	预完工日	齐套数量
生产车间:黄石	生产产品	1.00	齐套数量:	1.00	2021-01-15	2021-01-15	齐套数量:
生产车间:黄石	自己生产半成品	1.00	齐套数量:		2021-01-15	2021-01-15	齐套数量:
生产车间:黄石	开关:个	1.00	齐套数量:		2021-03-30	2021-03-30	齐套数量:
生产车间:武大一店分部	14寸蛋糕	10.00	齐套数量:		2021-03-13	2021-03-14	齐套数量:
生产车间:河南办事处	14寸蛋糕	97.00	齐套数量:		2021-03-13	2021-03-13	齐套数量:
生产车间:河南办事处	14寸蛋糕	97.00	齐套数量:		2021-03-26	2021-03-26	齐套数量:
生产车间:生产部	奶油2	57.00	齐套数量:		2021-03-13	2021-03-13	齐套数量:
生产车间:生产部	奶油2	10.00	齐套数量:	10.00	2021-03-13	2021-03-16	齐套数量:
生产车间:一车间 2.00	计算机套装	2.00	齐套数量:2.00	2.00	2021-02-04	2021-02-04	齐套数量:2.00
生产车间:二车间 107...	计算机套装	107.00	齐套数量:107.00	107.00	2021-02-06	2021-02-08	齐套数量:107.00
生产车间:生产部 500...	电脑主机	595.00	齐套数量:500.00	595.00	2021-02-18	2021-02-18	齐套数量:500.00

页数: 1/2 播放

业务价值：大屏播放，实时掌握生产进度

- 1) 数据无需重复录入，系统自动统计
- 2) 直接显示到大屏，进度可视化
- 3) 直观时尚，提高公司形象